

Appendix

PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Resumen de Reunión del Comité Local de Evaluación de Proyectos

Proyecto “Conservación de la Biodiversidad y Café: transformando prácticas productivas en el sector cafetalero aumentando la demanda de café sostenible certificado”



Participantes:

- Flor Bolaños, Especialista Monitoreo y Evaluación Ambiente y Energía
- Petra Auer, Oficial de Programa, Área Desarrollo Equitativo y Sostenible
- Matteo Zampieri, Monitoreo y Evaluación, PNUD
- Nelly Herrera, Oficial de Monitoreo y Evaluación, PNUD
- Roberto Carrillo, Oficial de Programa Área Desarrollo Equitativo y Sostenible
- Rosenda Camey, Oficial de Programa, Relación Estado-Sociedad
- Hugo Ayala, Director de Proyecto PASOC
- Beat Rohr, Representante Residente
- Lilian Márquez, Oficial de Programa, Área Desarrollo Equitativo y Sostenible

Lugar, Fecha y Hora:

Se llevo a cabo una reunión presencial el día 19 de Julio del 2006 a las 8.30 a.m. en la Sala de Gerencia de las oficinas del PNUD Guatemala. Adicionalmente, se realizaron consultas por vía electrónica a aquellos colegas de la oficina que no pudieron asistir a dicha reunión.

Objetivo y antecedentes de la reunión:

El Comité Local de Evaluación de proyectos (CLEP) fue convocado por Lilian Márquez, la Oficial a Cargo, con el propósito de conocer, analizar y comentar el proyecto en referencia.

Desarrollo de las discusiones y comentarios en torno al proyecto:

La reunión y discusión se realizó luego que Lilian Márquez circulara una ficha técnica del proyecto, el PRODOC y la Evaluación de Capacidades de la organización ejecutora del proyecto “Rain Forest Alliance-ONG” por vía electrónica. La iniciativa constituye un proyecto de tamaño grande del GEF (FMAM), el cual apoyará a Rainforest Alliance a promover la responsabilidad social y ambiental corporativa – por medio de la certificación y difusión de

buenas practicas agrícolas y el crecimiento del interés del mercado por productos sostenibles, tal es el caso del café certificado. El área de intervención del proyecto es en 7 países de la región latinoamericana, así como los nichos de mercados europeos y americanos donde se buscará aumentar la demanda de café certificado.

Comentarios sobre aspectos generales y específicos del Proyecto

La discusión inició con la clarificación de que la modalidad de ejecución del proyecto, es una variante de la ejecución NEX. La ONG Rain Forest Alliance estará a cargo de la ejecución, esto es acorde con los lineamientos de la Oficina de no establecer nuevos proyectos DEX.

El comité expresó preocupación por la manera en la que el proyecto apoyará en el fortalecimiento de capacidades nacionales y cómo se vincula con las estructuras políticas en cada país. A esto se clarificó que la ONG Rain Forest Alliance trabaja con una red de socios locales con los cuales existe una relación de trabajo de varios años en el tema café. Por lo antes expuesto las capacidades generadas por el proyecto se crearán en las sedes locales a través de estas organizaciones miembro de la Red de Agricultura Sostenible. Adicionalmente, los caficultores que puedan acceder al proceso de certificación y participar en el mercado del café certificado fortalecerán sus capacidades de competir. El proyecto tiene una duración de 7 años, lo que concuerda con los plazos y procesos reales que conlleva a un caficultor incorporarse a un proceso de certificación y participar en el mismo durante unos años. Esto fortalece la probabilidad de éxito del proyecto.

Se comentó acerca de los riesgos inherentes a un proyecto de este tipo, en lo que concierne a la política comercial global. Si ésta no es compatible con el esquema de aumento de ventas de cafés certificados, el proyecto presenta un riesgo a su sostenibilidad a largo plazo.

Se expresó preocupación sobre la claridad del beneficiario del proyecto. Algunos de los presentes cuestionaron si los pequeños caficultores eran los beneficiarios reales, o bien las multinacionales o Rain Forest Alliance.

Para responder a estas preocupaciones se explicó que el proyecto no es en beneficio de la empresa de la certificación o de las multinacionales. El proyecto facilita la participación de caficultores en el mercado internacional del café. Esto es logrado por el proyecto al apoyar a los caficultores en acceder a la certificación, reduciendo así el costo de participar del mercado certificado el cual es más estable y provee un mejor precio por el producto.

También se reflexionó sobre el papel que jugará la Oficina de País –Guatemala al estar a cargo del proyecto. En este aspecto se hizo referencia a la sección de costos incrementales incluida en el documento de proyecto, en la cual se hace

un análisis de las razones por las cuales la intervención de un proyecto GEF se justifica. La sección de costos incrementales y el marco lógico del proyecto proveen esquemáticamente elementos a incorporar en la estrategia de la oficina respecto del acompañamiento de este proyecto. Se sugirió a la Oficial de País que tome en cuenta estos insumos en su acompañamiento al proyecto, vigilando que los mismos se cumplan durante la ejecución .

Debido a que este proyecto es de carácter regional, la Oficina de País a cargo debe identificar mecanismos a través de los cuales las otras Oficinas participantes puedan vincularse efectivamente al proyecto. En tal sentido se comentó en cómo facilitar información y mantener a los Oficiales a cargo informados. Este flujo de información puede permitir a las Oficinas decidir involucrarse más de lleno.

El acompañamiento del proyecto por parte de la Oficina de País no recae únicamente en la Oficial a cargo, involucra también la participación con responsabilidad de las diferentes áreas del PNUD, en especial el área de Programas . Será importante que la Oficina de País conozca el proyecto, con el fin de realizar las consultas necesarias para comprender el alcance y limitaciones del mismo. Al conocer el proyecto se logran formar opiniones informadas y facilitar información sobre el proyecto.

Se recalcó a Lilian Márquez que como representante del PNUD, ella como Oficial a cargo deberá coordinar con Rain Forest Alliance a definir claramente el rol del PNUD, las normas y reglas que regirán la gestión administrativa/financiera del proyecto para evitar posibles problemas. Así mismo, se le solicitó a Lilian Márquez que coordine una presentación del proyecto para que la oficina conozca el mismo y el contexto del mercado de productos certificados.

El comité comentó sobre las capacidades de Rain Forest Alliance como una ONG capaz de llevar a cabo el proyecto. Basado en el conocimiento de algunos colegas presentes en el comité, sobre el trabajo de esta organización y basado en la presentación del análisis de capacidades que se llevó cabo para este proyecto, el comité considera que la ONG tiene las capacidades necesarias para ejecutar el proyecto.

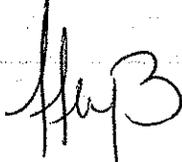
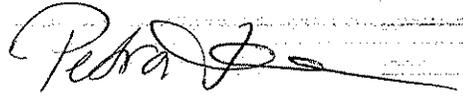
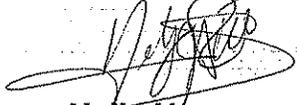
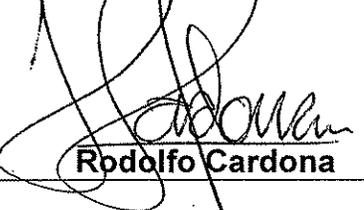
Acuerdos de la Reunión

De acuerdo a los aspectos recién planteados, el Comité decide aprobar el documento bajo la modalidad de ejecución NEX por ONG sujeto a:

- Que se defina claramente las normas y reglas bajo las cuales el PNUD y Alianza para los Bosques coordinarán la ejecución de este proyecto.

- Que la Oficial a cargo del proyecto busque facilitar información a las Oficinas de País participantes para promover su participación activa en la ejecución de proyecto.
- Que se organice una presentación del proyecto y el proceso de certificación de café para compartir el proyecto con la oficina.

Firman para dejar constancia de lo acordado:

 Flor Bolaños	 Petra Auer
 Matteo Zampieri	 Nelly Herrera
 Beat Rohr	 Rosenda Camey
 Hugo Ayala	 Roberto Carrillo
 Rodolfo Cardona	 Lilian Márquez